



## Centre Métropolis du Québec Immigration et métropoles

Juin 2006

### CAPSULE RECHERCHE

Vie de quartier – Phase II

## GESTION MUNICIPALE ET LOCALE DE LA DIVERSITÉ

**Mots clés :** Gestion de la diversité, équipements collectifs, lieux de culte, fusions municipales, sports et loisirs

### RÉSUMÉ

Dans la poursuite d'un programme de recherche d'envergure sur les pratiques municipales de gestion de la diversité et sur l'aménagement des lieux de culte, des études de cas supplémentaires ont été menées à Montréal et sur la Rive-Sud. Il s'agit de la gestion des demandes particularistes dans des équipements collectifs tels que les piscines publiques et de l'aménagement des lieux de culte dans le contexte des fusions municipales. De plus, deux études de cas de bibliothèques multiethniques ont été menées, l'une à Brossard et l'autre à Montréal, dans le quartier Parc-Extension.

### FAITS SAILLANTS

On retrouve dans le cas de la gestion de la diversité le même « adhocratisme » que celui observé dans des travaux antérieurs :

- Le partage des lieux de culte est une pratique encore peu répandue, surtout quand elle implique une diversité religieuse. La cohabitation de cultes différents dans un même lieu est rare.
- Les pratiques de gestion de la diversité sur la Rive Sud semblent confirmer la prédominance d'un modèle plutôt universaliste.
- Dans le domaine de la gestion des piscines, les demandes d'accommodement formulées par des populations généralement issues de trois communautés ethnoreligieuses (hassidique, musulmane et sikhe) reçoivent des réponses variables selon les

cas. En effet, le système de partenariat en loisirs mis en place par la Ville de Montréal attribue la gestion des équipements de sports et loisirs aux organismes partenaires de la Ville, ce qui a pour conséquence d'accentuer le manque d'uniformité des orientations. Plus encore, le manque d'encadrement des responsables, qui ne sont pas toujours bien outillés pour gérer la diversité, implique que les réponses aux demandes dépendent des conceptions personnelles des responsables. Ceux-ci témoignent généralement d'une volonté de favoriser la participation. L'étude permet également d'appréhender les logiques communautaires qui sous-tendent la formulation des demandes.

Ces nouvelles études des pratiques municipales de gestion de la diversité renforcent les constats émis précédemment concernant l'importance de la formation à l'interculturel dans les municipalités.

### APPORT À L'ÉLABORATION DE POLITIQUES

Les recherches menées sur l'aménagement des lieux de culte ont contribué à alimenter l'avis du Conseil des relations interculturelles, intitulé « Laïcité et diversité religieuse : l'approche québécoise » présenté à la ministre des Relations avec les citoyens et de l'Immigration en mars 2004. De plus, la Ville de Montréal utilise le rapport sur les piscines pour revoir sa politique sur l'accommodement raisonnable.

## PUBLICATIONS en ligne

BERNÈCHE, F. (sous la direction de F. DANSEREAU et de A. GERMAIN, avec la collaboration de C. LEGRAND et de L. VIDAL) (2004). L'accueil et l'accompagnement des immigrants récemment installés en HLM dans des quartiers montréalais : l'expérience du projet Habiter La Mixité, Rapport de recherche, Montréal : INRS – Urbanisation, Culture et Société.

[http://im.metropolis.net/research-policy/research\\_content/doc/berneche.pdf](http://im.metropolis.net/research-policy/research_content/doc/berneche.pdf)

BILLETTE, A. (sous la direction d'A. GERMAIN) (2005). Pratiques municipales de gestion de la diversité ethnoreligieuse à Montréal, le cas des piscines publiques : étude exploratoire, Rapport de recherche, Montréal : INRS – Urbanisation, Culture et Société.

[http://im.metropolis.net/research-policy/research\\_content/doc/GESTIONDIVERSIT\\_PISCINES-AB-AG-050202.pdf](http://im.metropolis.net/research-policy/research_content/doc/GESTIONDIVERSIT_PISCINES-AB-AG-050202.pdf)

GAGNON, J. E. (2005). L'aménagement des lieux de culte dits ethniques dans la région montréalaise : pratiques religieuses et modalités de partage de l'espace urbain. Thèse de doctorat, INRS – Urbanisation, Culture et Société.

[http://im.metropolis.net/research-policy/research\\_content/doc/Version\\_Acrobat.zip](http://im.metropolis.net/research-policy/research_content/doc/Version_Acrobat.zip)

GERMAIN, A. et ALAIN, M. (2005). « La gestion de la diversité à l'épreuve de la métropole ou les vertus de l'ad hocisme montréalais », dans B. Jouve et A. Gagnon (dir.), *Les métropoles et la question de la diversité culturelle : nouveaux enjeux, nouveaux défis*, Presses universitaires de Grenoble, pp. 247-264.

GERMAIN, A. (2004). « L'immigration sur la carte (ou à la carte?) », présentation lors de la Conférence organisée par le Conseil interculturel de Montréal pour les élus et cadres municipaux, Montréal, Marché Bonsecours, 25 mai.

GERMAIN, A., DANSEREAU, F., BERNÈCHE F., POIRIER, C., ALAIN, M., et GAGNON, J.-E., avec la collaboration de A.-L. POLO, C. LEGRAND, L. VIDAL, L. AÏNOUCHE et A. DAHER (2003). Les pratiques municipales de gestion de la diversité à Montréal, Rapport de recherche, Montréal : INRS – Urbanisation, Culture et Société.

[http://im.metropolis.net/research-policy/research\\_content/bilans\\_02\\_05/GestionDiversiteMontreal030617.pdf](http://im.metropolis.net/research-policy/research_content/bilans_02_05/GestionDiversiteMontreal030617.pdf)

POLO, A.-L. (2002). Appropriation de l'espace et pratiques municipales de gestion de la diversité ethnoculturelle : le cas des lieux de culte pentecôtistes, Rapport de recherche, Montréal : INRS – Urbanisation, Culture et Société.

POIRIER, C. (2005). « La gestion municipale de la diversité ou l'émergence d'un champ de recherche : genèse et perspectives », Montréal : INRS – Urbanisation, Culture et Société, coll. Les Inédits, 2005-07, 73 p.

[http://im.metropolis.net/research-policy/research\\_content/doc/poirier\\_gestion\\_municipale\\_2005\\_07.pdf](http://im.metropolis.net/research-policy/research_content/doc/poirier_gestion_municipale_2005_07.pdf)

POIRIER, C. (2005). L'ethnicité comme ressource politique : partage de l'espace urbain et gestion de la diversité à Montréal et à Bordeaux. Thèse de doctorat. INRS – Urbanisation, Culture et Société.

<http://www.ceetum.umontreal.ca/pdf/Poirier.pdf>

POIRIER, C. (2005). « Pluralism and the Municipal Agenda: A General Overview », Communication présentée lors de la 10<sup>e</sup> Conférence internationale Metropolis, Atelier TH10 *Pluralism and the Municipal Agenda: What Visions?*, Toronto, 20 octobre.

[http://im.metropolis.net/research-policy/research\\_content/doc/Poirier\\_pluralism\\_2005.pdf](http://im.metropolis.net/research-policy/research_content/doc/Poirier_pluralism_2005.pdf)

SWEENEY, M. (2005). Planning for Public Spaces in Multiehnric Contexts: A Case Study of Mountain Sight, Montréal. Thèse de doctorat. Institut d'urbanisme, Université de Montréal.

### **L'équipe de recherche**

- Annick Germain, INRS – Centre Urbanisation Culture Société
- Francine Dansereau, INRS – Centre Urbanisation Culture Société
- Bernadette Blanc, Institut d'urbanisme, Université de Montréal

### **Partenaire associé au projet**

- Ville de Montréal

### **Organismes subventionnaires**

- Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
- Patrimoine canadien
- Centre Métropolis du Québec – Immigration et métropoles

Pour obtenir plus d'informations sur cette étude, veuillez communiquer avec l'équipe de recherche dont les coordonnées apparaissent à la section Domaine 6 du site Web d'Immigration et métropoles.

La présente *Capsule recherche* fait partie d'une série visant à vous informer sur la nature et la portée des projets de recherche menés par les chercheurs d'Immigration et métropoles. Pour consulter d'autres feuillets, visitez notre site Web à

[www.im.metropolis.net](http://www.im.metropolis.net)

ou communiquez avec

Centre Métropolis du Québec  
Immigration et métropoles  
INRS – Centre Urbanisation Culture Société  
385, rue Sherbrooke Est  
Montréal, QC Canada H2X 1E3  
Téléphone : 514.499.4084  
Courriel : [im-metropolis@umontreal.ca](mailto:im-metropolis@umontreal.ca)